

**ASTEAMULTISERVIZI S.R.L. A SOCIO UNICO**

Società unipersonale

Sede in C.DA SAN FELICE C/O AUTOPARCO COMUNALE -85024 LAVELLO (PZ) Capitale sociale Euro  
15.000,00 i.v.**Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2023**

Signori Soci,

l'esercizio chiuso al 31/12/2023 riporta un risultato positivo pari a Euro 2.022.

**Condizioni operative e sviluppo dell'attività**

La Vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività nel settore delle multiutility dove opera in qualità di società In house.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella unica sede di Lavello (PZ)

**Andamento della gestione****Andamento economico generale****Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società**

Nel corso del 2023 il mercato di riferimento non ha registrato incrementi o flessioni degne di nota rispetto all'anno precedente.

**Comportamento della concorrenza**

Nel settore e nella zona di competenza non esiste concorrenza, in quanto la società Astea opera in regime di In House, con affidamento diretto senza gara da parte dell'Ente Comune di Lavello, socio unico. Non esistono altri operatori sul territorio comunale.

**Clima sociale, politico e sindacale**

Anche nel corso dell'anno 2023 la gestione aziendale si è caratterizzata per efficacia organizzativa e gestionale. Si sono confermati la qualità dei rapporti commerciali con i fornitori basati sulla trasparenza, e concorrenza. Le relazioni restano fruttuose nei risultati e si sono caratterizzate per affiatamento e spirito di collaborazione fra tutte le funzioni, uffici, dipendenti e consulenti. L'Amministratore ed il Direttore hanno reso costantemente informazioni ampie e dettagliate su ogni aspetto importante delle relazioni tra l'azienda, le istituzioni ed i soci e sui fatti più importanti della gestione. Come negli esercizi precedenti, anche nell'anno 2023, la Società ha potuto avvalersi della capacità propositiva, della professionalità e dedizione costante del Direttore Tecnico. I rapporti con l'Amministrazione comunale in generale e con i funzionari dell'Ente, sono stati improntati alla massima collaborazione in un clima di rapporti distesi e cordiali. Il medesimo clima sereno è confermato anche nei rapporti con i dipendenti della Società

**Andamento della gestione nei settori in cui opera la società**

Per quanto riguarda la Vostra Società, dal punto di vista strettamente legato all'erogazione dei servizi affidati, l'esercizio trascorso deve intendersi sostanzialmente positivo.

Nel corso del 2023 sono stati effettuati investimenti da parte della Società per l'acquisizione di una nuova spazzatrice stradale da 4 mc ed un veicolo di piccola taglia (piaggio Porter) con vasca ribaltabile per R.S.U. da MC 2,5 in acciaio con dispositivo volta bidoni doppio a pettine per contenitori da lt. 120/240/360.

**Igiene Urbana**

**Pulizia e spazzamento**

Per quanto attiene il servizio di pulizia e spazzamento, nel corso del 2023 è proseguita l'attività di efficientamento dell'impiego delle risorse alla Società affidate nell'ambito della misura "Reddito Minimo di Inserimento" della Regione Basilicata.

**Servizi di spazzamento meccanizzato**

Tale servizio è effettuato mediante l'impiego di spazzatrice su circa 6 itinerari con frequenza variabile in funzione delle specifiche caratteristiche di ogni singolo percorso, senza variazioni rispetto agli anni precedenti.

**Servizio di manutenzione del verde**

Tale servizio è volto a migliorare il decoro della città ed è concentrato nei mesi da aprile a novembre per la manutenzione dei prati ed aiuole dedicate al verde urbano; le potature invernali sono state eseguite nei mesi di novembre, dicembre e gennaio.

**Raccolta**

Al 31 dicembre 2023 la produzione totale dei rifiuti urbani e assimilati è stata pari a 4.612 tonnellate come da seguente tabella:

ANNO	RSU INDIFFERENZIATI	RSU DIFFERENZIATI	RSU TOTALI	%R.D.
2019	1.750.600	2.928.075	4.678.675	63%
2020	1.629.670	2.984.432	4.615.362	65%
2021	1.694.660	2.952.263	4.646.923	64%
2022	1.705.580	2.906.375	4.611.955	63%
2023	1.588.910	2.871.447	4.460.357	61%

Complessivamente si è registrata un decremento del totale rifiuti prodotti a Lavello pari al 3,28%, rispetto all'anno precedente. I rifiuti indifferenziati, pari a 2.871 tonnellate, registrano un decremento del 1,20% mentre la raccolta differenziata registra un decremento del 2% rispetto all'anno precedente.

Nella tabella successiva i dati della raccolta differenziata vengono raggruppati secondo le principali tipologie di materiali e confrontati con i valori relativi allo stesso periodo dell'anno precedente.

Tabella di confronto per aree merceologiche omogenee

	RSU urbani	SCARTI DI CUCINE E	Imb. Carta	Imb. Plastica	carta	Plastiche fuori uso	Imballaggi in vetro	Imballaggi in metallo	Imballaggi in legno	Rifiuti da costruzione e demolizione	App. con CFC	Immediati	Altre materie plastiche	App. elettrico ed elettrodomestici	App. fuori uso	Legno	Plastica	Imb. in metallo	Oli vegetali esausti, oli minerali, oli di motore, oli di lubrificazione, oli di riscaldamento, oli di avviamento, oli di avviamento, oli di avviamento, oli di avviamento	Terra e roccia da scavo	Rifiuti inorganici	Toner	Plastiche e cartoni di scarto	Rifiuti di demolizione	Rifiuti da costruzione e demolizione	ATTIVITÀ DI SERVIZI DI RICICLAGGIO	Imb. Carta non per uso	Raccolta differenziata e assimilata (L. 15/10/98) (milioni)			
	200361	200104	150191	150142	200101	189183	150157	200110	200113	200111	200121	200123	200132	200133	200135	200138	200138	200138	200138	200138	200138	200138	200138	200138	200138	200138	200138	200138	200138	200138	
TOTALI 2023	1586119	1519730	202510	230240	313360	3250	366679	38750	67140	874	12620	1280	350	10280	27360	179440	49120	2750	800	111840	0	31930	870	0	0	130380	2443	0	446357	61,4%	150940
TOTALI 2022	1595380	1605200	219280	313130	324250	3580	358175	34570	64430	836	18400	700	360	22200	15980	187910	63150	19480	2300	104390	0	40770	220	0	0	116500	1647	0	481185	63,9%	169470
DIFF.	-114670	-6530	-17250	-28400	-11190	1600	-19500	-5100	710	-4	-2000	-480	-10	-2020	13480	11430	-14030	-11100	-1400	6000	0	-18940	450	0	0	13830	476	0	-111598	-7,3%	-18530
DIFF.	-7%	-1%	-4%	-9%	-5%	36%	-7%	15%	1%	2%	-20%	83%	-2%	-14%	87%	7%	-22%	-41%	-41%	1%	-20%	200%				11%	24%		-1%		

Dall'analisi della tabella sovrastante si registra un decremento della raccolta indifferenziata del 1.56% mentre per la raccolta differenziata si evidenziano le variazioni più incisive avvenute nel corso dell'anno 2023: un incremento della frazione organica del 1%, un decremento del 6% per gli imballaggi in cartone, un decremento del 9% per gli imballaggi in plastica, un decremento del 4% per la raccolta carta, un decremento degli imballaggi in vetro del 7% ed un incremento del 4% per i rifiuti da costruzione e demolizione.

### **Altri servizi**

Per la refezione scolastica nel corso del 2023 sono stati erogati 58.483 contro i 49.512 pasti erogati nel corso dell'anno 2022, con un incremento in valore assoluto di 8.971 pasti e percentuale del 18,11%. I giorni complessivi in cui il servizio è stato erogato sono stati 168.

Il servizio è stato garantito con regolarità adattandosi alle mutevoli esigenze scolastiche, sia in termini di puntuale erogazione che in termini di riorganizzazione.

I servizi presso il cimitero comunale e di manutenzione del patrimonio comunale, sono stati svolti con regolarità e continuità.

### ***Andamento della gestione nei settori in cui opera la società***

Per quanto riguarda la vostra Società, l'esercizio trascorso deve intendersi sostanzialmente positivo tenuto conto degli aspetti su menzionati che ha comportato un margine operativo lordo positivo come da tabella sottostante.

La Società ha mantenuto la propria quota di mercato nel settore dei servizi erogati.

### ***Adeguato assetto organizzativo, contabile, amministrativo (D.Lgs. n. 14/2019)***

L'assetto organizzativo, contabile ed amministrativo risulta adeguato.

### **Sintesi del bilancio (dati in Euro)**

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Ricavi	2.393.676	2.339.389	2.212.178
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	50.503	35.339	44.823
Reddito operativo (Ebit)	20.151	14.718	16.154
Utile (perdita) d'esercizio	2.022	735	4.910
Attività fisse	408.096	238.305	245.132
Patrimonio netto complessivo	36.075	34.052	33.316
Posizione finanziaria netta	291.705	155.694	129.713

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
valore della produzione	2.393.676	2.357.972	2.212.178
margine operativo lordo	50.503	35.339	44.823
Risultato prima delle imposte	12.656	11.268	15.486

### **Principali dati economici**

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Ricavi netti	2.385.906	2.325.340	60.566
Costi esterni	1.316.990	1.307.935	9.055
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>1.068.916</b>	<b>1.017.405</b>	<b>51.511</b>
Costo del lavoro	1.018.413	982.066	36.347
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>50.503</b>	<b>35.339</b>	<b>15.164</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	38.122	34.670	3.452

<b>Risultato Operativo</b>	<b>12.381</b>	<b>669</b>	<b>11.712</b>
Proventi non caratteristici	7.770	14.049	(6.279)
Proventi e oneri finanziari	(7.495)	(3.450)	(4.045)
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>12.656</b>	<b>11.268</b>	<b>1.388</b>
Rivalutazioni e svalutazioni			
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>12.656</b>	<b>11.268</b>	<b>1.388</b>
Imposte sul reddito	10.634	10.533	101
<b>Risultato netto</b>	<b>2.022</b>	<b>735</b>	<b>1.287</b>

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
ROE netto	0,06	0,02	0,17
ROE lordo	0,37	0,34	0,55
ROI	0,02	0,01	0,02
ROS	0,01	0,01	0,01

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	26.970	38.090	(11.120)
Immobilizzazioni materiali nette	370.270	200.215	170.055
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie (escluso crediti immobilizzati)	10.856		10.856
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>408.096</b>	<b>238.305</b>	<b>169.791</b>
Rimanenze di magazzino	6.304	11.394	(5.090)
Crediti verso Clienti	22.760	23.250	(490)
Altri crediti	272.370	559.029	(286.659)
Ratei e risconti attivi	9.438	6.335	3.103
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>310.872</b>	<b>600.008</b>	<b>(289.136)</b>
Debiti verso fornitori	505.956	547.455	(41.499)
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	66.005	60.070	5.935
Altri debiti	76.272	50.496	25.776
Ratei e risconti passivi	27.947	106	27.841
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>676.180</b>	<b>658.127</b>	<b>18.053</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(365.308)</b>	<b>(58.119)</b>	<b>(307.189)</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	298.418	301.828	(3.410)
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine			
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>298.418</b>	<b>301.828</b>	<b>(3.410)</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>(255.630)</b>	<b>(121.642)</b>	<b>(133.988)</b>
Patrimonio netto	(36.075)	(34.052)	(2.023)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(28.245)	(96.238)	67.993
Posizione finanziaria netta a breve termine	319.950	251.932	68.018
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>255.630</b>	<b>121.642</b>	<b>133.988</b>

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Margine primario di struttura	(372.021)	(204.253)	(211.816)
Quoziente primario di struttura	0,09	0,14	0,14
Margine secondario di struttura	(45.358)	193.813	34.740
Quoziente secondario di struttura	0,89	1,81	1,14

I seguenti indici di bilancio (indici di rotazione) completano l'informativa riguardo all'efficienza patrimoniale:

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Rotazione delle rimanenze	6	10	8
Rotazione dei crediti	39	86	76
Rotazione dei debiti	144	155	153

*Indici espressi in giorni*

### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2023, era la seguente (in Euro):

	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Depositi bancari	387.866	317.843	70.023
Denaro e altri valori in cassa	77	104	(27)
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>387.943</b>	<b>317.947</b>	<b>69.996</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	67.993	66.015	1.978
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>67.993</b>	<b>66.015</b>	<b>1.978</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>319.950</b>	<b>251.932</b>	<b>68.018</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)	28.245	96.238	(67.993)
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>(28.245)</b>	<b>(96.238)</b>	<b>67.993</b>

<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>291.705</b>	<b>155.694</b>	<b>136.011</b>

Il margine di tesoreria della società è di seguito evidenziato:

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Margine di tesoreria	(31.752)	182.419	28.217

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Liquidità primaria	0,96	1,25	1,05
Liquidità secondaria	0,97	1,27	1,06
Indebitamento	28,91	32,95	25,32
Tasso di copertura degli immobilizzi	0,89	1,81	1,14

#### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

##### Personale

In materia di sicurezza e salute sui luoghi di lavoro la Società opera nel pieno rispetto della normativa vigente, ponendo particolare attenzione ai principali fattori di criticità legati all'attività aziendale.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola. Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Nel corso dell'esercizio la nostra società ha effettuato investimenti soprattutto in ambito formativo per garantire la sicurezza del personale ed intende continuare nell'iter di rinnovo del parco automezzi e degli attrezzi da lavoro.

La sicurezza e la salute sul lavoro sono garantite da controlli periodici, che si riportano a titolo esemplificativo:

in relazione alla salute dei dipendenti, la società pianifica periodiche visite di controllo sanitario;

in relazione alla sicurezza dei luoghi di lavoro, vengono effettuati controlli periodici su: cassetta di primo soccorso, impianto elettrico, impianto di messa a terra.

Particolare attenzione viene posta inoltre alla sicurezza degli automezzi utilizzati per il servizio igiene urbana.

##### Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali

#### Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

	<b>Immobilizzazioni</b>	<b>Acquisizioni dell'esercizio</b>
Terreni e fabbricati		
Impianti e macchinari		1.130

Attrezzature industriali e commerciali	2.295
Automezzi	188.790

### Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 si dà atto delle seguenti informative: nessuna attività di ricerca e sviluppo svolta.

### Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Non ci sono imprese controllate, collegate e controllanti ecc...ecc...

### Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

In questa parte della presente relazione, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, si vuol rendere conto dei rischi aziendali, intendendo per tali quegli eventi atti a produrre effetti negativi in ordine al perseguimento degli obiettivi aziendali, e che quindi ostacolano la creazione di valore. Considerando la tradizionale definizione del rischio, le caratteristiche dell'attività svolta ed il contesto competitivo in cui l'azienda opera si è pervenuti all'identificazione dei seguenti rischi:

#### Rischi Strategici e operativi

La situazione economico-finanziaria della Società è soggetta all'influenza di fattori microeconomici come la stabilità politica e la durata dei contratti di affidamento in house da parte del Comune.

#### Rischi operativi

I rischi operativi inerenti al nostro business fanno riferimento a possibili inadeguatezze dei processi interni, fattori esterni e gestione del personale.

I rischi operativi sono legati, per lo più all'attività di gestione ordinaria dell'azienda; in quest'ambito sono stati individuate le seguenti aree di intervento: ottimizzazione dei costi di gestione attraverso investimenti nel parco automezzi che permetteranno di incrementare la produttività del personale ed al tempo stesso di contenere i costi di manutenzione ordinaria e straordinaria sui mezzi utilizzati.

#### Rischi finanziari

Ai sensi dell'art. 2428 del codice civile, punto 6-bis, si attesta che nella scelta delle operazioni di finanziamento e di investimento la Società ha adottato criteri di prudenza e di rischio limitato e che non sono state poste in essere operazioni di tipo speculativo.

#### Rischio di credito

Il rischio di credito al momento è contenuto in quanto con il coordinamento tra le scadenze dei fornitori con gli incassi del Comune raramente la Società utilizza l'affidamento bancario.

#### Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità si può manifestare con l'incapacità di reperire, a condizioni economiche, le risorse finanziarie necessarie per l'operatività della azienda. Al momento, per le medesime considerazione fatte per il rischio di credito, il rischio di liquidità risulta contenuto.

Inoltre si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie;
- non esistono strumenti di indebitamento;
- non esistono differenti fonti di finanziamento;

#### Rischio di mercato

In generale, il presente rischio attualmente risulta assente anche grazie alla politica di allungare sempre più la durata dei contratti di affidamento dei servizi.

### Evoluzione prevedibile della gestione

Nell'anno 2023 la Società è stata in grado di adempiere ai propri contratti con puntualità e professionalità. L' Astea Multiservizi si attende per l'esercizio in corso una conferma dei risultati registrati nel 2023. Per le ragioni esposte per quanto riguarda la gestione dal punto di vista economico non si ravvedono effetti negativi tali da compromettere la continuità delle attività.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Amministratore Unico  
Dott. Michele Di Ciommo



## Relazione sul Governo Societario al 31/12/2022 Ex art. 6, co.4, D Lgs 175/2016

### Premessa

La Società Astea Multiservizi, in quanto società a controllo pubblico di cui all'art. 2, co.1, lett. m) del d.lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"), è tenuta - ai sensi dell'art. 6, co. 4, d.lgs. cit. - a predisporre annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, e a pubblicare contestualmente al bilancio di esercizio, la relazione sul governo societario.

Le modalità di esercizio del controllo analogo sono state declinate dal Comune di Lavello.

La presente relazione intende ottemperare a dare specifica evidenza, alle incombenze previste dall'art.6, commi da 2 a 5 del d.lgs. 175/2016 e ss.mm.ii., ed a tal fine viene prodotta in apposito e separato documento che si integra e si completa con la Relazione sulla gestione -di cui ne costituisce allegato- che dà conto degli aspetti richiesti per consentire l'esercizio del controllo analogo da parte del Comune di Lavello.

### Parte I

#### MONITORAGGIO E VERIFICA DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31/12/2022

La Società, in quanto società a controllo pubblico di cui all'art. 2, co.1, lett. m) del d.lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"), in house del Comune di Lavello, ai sensi del medesimo TUSP, è tenuta - ai sensi dell'art. 6, co. 2, d.lgs. cit. - a predisporre specifici Programmi di valutazione del rischio aziendale e ad informare l'Assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4 del medesimo art.6. (relazione sul governo societario).

Ai sensi dell'art. 6, co. 4, TUSP, cit., la Società è tenuta a predisporre annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, e a pubblicare contestualmente al bilancio di esercizio, la relazione sul governo societario, la quale deve contenere:

- uno specifico programma di valutazione del rischio aziendale (art. 6, co. 2, d.lgs. cit.);
- l'indicazione degli strumenti integrativi di governo societario adottati ai sensi dell'art. 6, co. 3;

ovvero delle ragioni della loro mancata adozione (art. 6, co. 5).

#### 1. La Società

La società ha per oggetto la gestione di servizi pubblici locali e di servizi strumentali affidati dal Comune di Lavello. La medesima, in quanto società in house, riceve affidamenti diretti di contratti pubblici dall'amministrazione e/o amministrazioni che esercitano su di esse il controllo analogo.

La società, quindi, in ossequio alle disposizioni del TUSP opera nei seguenti settori di attività suddivise per macroaree:

##### A) servizi ambientali:

- a1) gestione dei servizi di igiene urbana quali raccolta, trasporto, anche per conto terzi, e smaltimento dei rifiuti urbani, ivi compresi i servizi di raccolta differenziata dei rifiuti e i servizi di spazzamento, pulizia e lavaggio di aree pubbliche;
- a2) erogazione di ogni servizio concernente l'igiene e la salubrità urbana, ivi compresi i trattamenti di disinfezione, disinfestazione, demoscazione, derattizzazione e antilarvali, i trattamenti antiparassitari del verde, la pulizia dei mercati;

##### B) servizi di refezione scolastica:

- b1) attività di acquisto derrate, manipolazione, trasformazione, confezionamento di prodotti alimentari e pasti, trasporto e distribuzione degli stessi presso le scuole materne e dell'obbligo; ogni prestazione accessoria quali pulizia, custodia degli ambienti, gestione magazzini e simili;
- b2) attività di produzione e distribuzione pasti per asili nido, convitti, centri diurni o altre strutture di uso collettivo, compresi centri estivi o similari.

##### C) servizi di manutenzione beni demaniali e patrimoniali:

- c1) i servizi legati alla progettazione, cura, manutenzione e gestione del verde pubblico, nonché quelli di giardinaggio in genere;
- c2) la produzione, l'importazione ed esportazione, la commercializzazione, nonché la manutenzione di ogni tipo di attrezzatura destinata all'arredo urbano, inclusi i parchi giochi, nonché dei relativi ricambi ed accessori;
- c3) la manutenzione ordinaria e straordinaria di edifici comunali destinati a pubblici servizi, sia riferiti alle strutture che ai serramenti, compreso l'approvvigionamento di materiali, arredi, macchinari ed attrezzature. La progettazione e realizzazione di adeguamenti funzionali, di ampliamenti, ristrutturazioni e quant'altro necessario a soddisfare le esigenze di miglior utilizzo;
- c4) la manutenzione ordinaria e straordinaria di strade, piazze e marciapiedi, compreso il rifacimento, l'ampliamento, la ristrutturazione, il posizionamento di elementi di arredo urbano e la collocazione di sottoservizi, la realizzazione ed il posizionamento di segnaletica stradale orizzontale e verticale, la relativa manutenzione;

c5) la manutenzione ordinaria e straordinaria di strade rurali, compresi gli interventi di emergenza e pronto intervento per ripristino della viabilità, lo spezzamento neve ed ogni altro intervento di ripristino della viabilità.

**D) servizi cimiteriali:**

pulizia del cimitero, della sala mortuaria e locali annessi, dei viali e di ogni altro ambiente di uso pubblico, compresi i servizi di sostituzione del custode ed apertura e chiusura;

**2. La Compagine sociale**

L'assetto proprietario della Società al 31/12/2023 è il seguente: il Comune di Lavello è l'unico socio della società (Capitale Sociale euro 15.000,00 i.v.)

**3. Organo Amministrativo**

L'Organo amministrativo al 31/12/2023 è rappresentato da un Amministratore Unico.

**4. Organo di controllo – revisore.**

L'organo di controllo è costituito da un revisore unico.

**5. Il personale.**

La situazione del personale occupato alla data del 31/12/2023 è la seguente:

Organico_	Tipo di contratto	31/12/2022	31/12/2023
Dirigente	a tempo indeterminato	0	0
Impiegato	a tempo indeterminato	2	2
Operai	a tempo indeterminato	19	17
Operai	somministrazione lavoro (part time al 50%)	1	1
Totale		22	20

Per il servizio refezione sono stati assunti in somministrazione tre cuoche (2 unità a tempo pieno ed una a tempo parziale al 50%), mentre per gli inservienti si è fatto ricorso a società di somministrazione di lavoro interinale con assunzioni a tempo determinato (part time al 50%) per 4 turni cadauno di durata pari a 2 mesi con rotazione degli assunti.

**6. Valutazione del rischio di crisi aziendale al 31/12/2023.**

La Società ha condotto la misurazione del rischio di crisi aziendale utilizzando gli strumenti di valutazione di seguito elencati e verificando l'eventuale sussistenza di profili di rischio di crisi aziendale, secondo quanto di seguito indicato.

**6.1. Analisi di bilancio**

L'analisi di bilancio si è articolata nelle seguenti fasi:

- raccolta delle informazioni ricavabili dai bilanci, dalle analisi di settore e da ogni altra fonte significativa;
- riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico;
- elaborazione di strumenti per la valutazione dei margini, degli indici, dei flussi;
- comparazione dei dati relativi all'esercizio corrente e ai tre precedenti;
- formulazione di un giudizio sui risultati ottenuti.

**6.1.1. Esame degli indici e dei margini significativi**

La seguente tabella evidenzia l'andamento degli indici e margini di bilancio considerati nel periodo oggetto di esame (esercizio corrente e tre precedenti).

	2023	2022	2021	2020	Giudizio
<b>Stato Patrimoniale</b>					
<b>Margini</b>					
<i>Margine di Tesoreria</i>	-31.752,00	182.419,00	28.217,00	98.163,00	<b>Negativo</b>
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediata e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie disponibilità					
<i>Margine di struttura secondario</i>	-45.358,00	193.813,00	34.740,00	10.586,00	<b>Negativo</b>
E' un indicatore della solidità patrimoniale che se positivo indica che il capitale permanente, costituito dal capitale proprio e dai debiti a media lunga scadenza, con vincolo di rimborso medio lungo, ha finanziato interamente le immobilizzazioni, caratterizzate da tempi di disinvestimento medio lunghi.					
<b>Indici</b>	2023	2022	2021	2020	
<i>Indice di liquidità</i>	1,25	1,25	1,05	1,16	<b>Positivo</b>
E' costituito dal rapporto, espresso in valore percentuale, fra liquidità immediata e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie disponibilità					
<i>Indice di copertura immobilizzazioni</i>	0,89	1,81	1,24	1,45	<b>Positivo</b>
L'indice di copertura delle immobilizzazioni mette in relazione le fonti interne di finanziamento con le attività immobilizzate dell'attivo.					
<b>Conto economico</b>	2023	2022	2021	2020	
<i>Margine operativo lordo</i>	50.503,00	35.339,00	44.823,00	37.376,00	<b>Positivo</b>
E' un indicatore di redditività che evidenzia il reddito di un'azienda basato solo sulla sua gestione operativa					
<i>Return on Equity (ROE)</i>	0,06	0,02	0,17	0,06	<b>Positivo</b>
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite					

#### 6.1.2. Valutazione dei risultati.

Alla luce delle valutazioni e comparazioni dei dati risultanti dal monitoraggio condotto al termine dell'esercizio 2023 emerge che non tutti gli indicatori sono positivi e bisognerà attenzionare gli indicatori negativi nel corso del 2024.

#### 7. Conclusioni.

I risultati dell'attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6, co. 2 e 14, co. 2, 3, 4, 5 del d.lgs. 175/2016 inducono l'organo amministrativo a ritenere che il rischio di crisi aziendale relativo alla Società sia da escludere al momento, ma senza adeguamenti contrattuali da parte del cliente unico, Comune di Lavello, la situazione economico finanziaria potrebbe essere compromessa nei prossimi esercizi.

Parte II

**STRUMENTI INTEGRATIVI DI GOVERNO SOCIETARIO.**

Ai sensi dell'art. 6, co. 3 del d.lgs. 175/2016:

*“Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:*

- a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;*
- b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;*
- c) codici di condotta propri, o adesione ai codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;*
- d) programmi di responsabilità sociale dell'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione Europea”.*

In base al co. 4:

*“Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio di esercizio”.*

In base al co. 5:

*“Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4”.*

Nella seguente tabella si indicano gli strumenti integrativi di governo societario:

Riferimenti normativi	Oggetto	Strumenti adottati	Motivi della mancata integrazione
Art. 6 comma 3 lett. a)	Regolamenti interni	La Società ha adottato - regolamento per il conferimento degli incarichi di collaborazione e consulenza; -Regolamento per il reclutamento del personale;	
Art. 6 comma 3 lett. b)	Ufficio di controllo		La Società in considerazione delle dimensioni della struttura organizzativa e dell'attività svolta, non si è dotata di una struttura di <i>internal audit</i>
Art. 6 comma 3 lett. c)	Codice di condotta	La Società ha adottato: - Codice Etico; - Piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza ex L. 190/2012;	Oltre quelli adottati non si ritiene necessario adottare ulteriori strumenti integrativi
Art. 6 comma 3 lett. d)	Programmi di responsabilità sociale		Non si ritiene necessario adottare ulteriori strumenti integrativi

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci.

L'Amministratore Unico  
Dott. Michele Di Ciommo

IL SOTTOSCRITTO, DI CIOMMO MICHELE LEGALE RAPPRESENTANTE DELLA SOCIETA', DICHIARA, AI SENSI E PER GLI EFFETTI DEL DPR 445/2000, CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCritto E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'. BOLLO VIRTUALE: prot. AGEDRBAS n.11140 del 20.09.2018